附件2：

**“财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题**

**培训班”课程大纲**

专题一：数字化转型下的财务BP核心能力训练

* 传统财务的转型
* 财务BP管理概述与企业发展
* 财务BP的定位与职责
* 财务BP胜任力模型
* 财务BP与财务组织进化
* 财务BP如何助力企业发展
* 财务BP的数据抓手：收入、利润
* 财务BP的成长路径

专题二：财务数智化转型与落地实践

（一）财务数智化转型实现路径与典型案例

* 智能财务发展现状与趋势
* 财务智能化转型路径
* 智能财务具体应用及场景案例

（二）数智化时代智慧财务管理

* 数智化时代智慧财务管理特点
* 如何做好业财税银融合
* 如何让大数据释放价值
* 可视化财务BI分析展示
* 数智化财务管理体系案例分享

专题三：业财融合与管理会计价值创造实务

（一）管理会计定位与业务财务职能

* 财务会计转型与管理会计技能
* 财务战略与发展战略的统一
* 战略财务管理与业务财务职能

（二）业务财务价值实现

* 业务财务的职能与四维价值
* 业务财务的组织建立与绩效评价
* 业务财务实施技能与案例解析

（三）业财融合工具与案例

（四）业财融合最佳实践

* 财务战略变革与组织沟通
* 财务的IT：财务数据管理
* 财务全流程管理升级
* 财务报表管理
* 案例分享

专题四：企业投融资策略与资本运营

（一）资本运营与最新金融形势

（二）融资策略设计与实施

* 现行经济形势下企业投融资风险分析
* 融资前的需求分析与评估
* 融资渠道与方法的选择技巧
* 融资常见问题与对策
* 私募股权融资的应用过程
* 股权融资的技术问题

（三）投资项目实施

* 投资项目优劣的标准
* 投资分析的主要工具及方法
* 财务数据分析与风险识别
* 建立正确有效的评估体系

专题五：基于战略目标的全面预算管理

（一）战略预算管理

* 企业战略与全面预算的关系
* 全面预算管理如何实现企业战略意图

（二）全面预算体系的构建

* 预算编制的框架
* 预算编制方法的实用性与反作用
* 预算管理的误解
* 三级递进预算目标的确定原则
* 关键预算的编制方法及案例分析
* 预算偏差度的设定技巧与协调

（三）全面预算的有效执行

* 仪表板使用与预算执行情况跟踪
* 差异分析与预算分析体系的建立
* 预算与执行脱节的原因分析
* 考核管理和激励机制的重要性
* 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题六：企业战略成本管理与价值链成本管控

（一）新成本制度解析与成本管理体系

* 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
* 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
* 利润测算与目标成本确定

（二）颠覆传统视角的战略成本管理

（三）价值链成本管理与案例解析

（四）供应链成本管控与流程再造

* 差异化定位系统图
* 差异化定位特征
* 与供应商共同降低成本
* 供应链中关键点控制

专题七:基于业财融合的财务报表分析

（一）新准则下报表格式变动案例

* 一般企业财务报表格式的修订及解读
* 合并财务报表格式操作难点
* 合并报表编制实务
* 新会计准则变动对报表的影响

（二）财务报表信息质量识别

* 财务报表粉饰的类型及手法
* 舞弊风险因素有效性分析
* 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

（三）基于业财融合的财务报表分析

* 通过关键财务指标分析企业获利能力
* 业财融合背景下的财务报表与战略分析
* 业财融合背景下的财务报表与企业经营分析
* 业财融合背景下的财务报表与股票估值分析
* 业财融合背景下的财务报表与资信分析
* 财务报表分析的整合框架

专题八：企业会计准则最新调整与数据资源会计处理解读应用

（一）新收入准则解读和实务操作

* 新收入准则修订的背景
* 收入确认计量的五步法
* 特定交易的会计处理
* 新收入准则的会计科目设置和报表列报
* 新收入准则案例解读

（二）新租赁准则解读和实务操作

* 新租赁准则修订的原因和主要变化点
* 新租赁准则对承租人的主要影响
* 使用权资产和租赁负债的确认和计量
* 短期租赁和低价值租赁的界定和核算
* 其他修订内容

（三）其他新修订和发布准则解读和实务操作

* 政府补助准则的主要修订内容及影响
* 持有待售的非流动资产及终止经营准则主要修订内容及影响
* 非货币性资产交换准则主要修订内容及影响
* 债务重组准则主要修订内容及影响
* 《企业会计准则解释第13号》的主要内容及影响
* 《企业会计准则解释第14号》的主要内容及影响
* 《企业会计准则解释第15号》的主要内容及影响
* 《企业会计准则解释第16号》的主要内容及影响
* 《企业会计准则解释第17号》的主要内容及影响
* 应用新准则案例解读

（四）《企业数据资源相关会计处理暂行规定》解读应用

专题九：金税四期税收管理变化与纳税风险管控及税务筹划

（一）金税四期下的税收环境分析

（二）金税四期下税收征管变化与应对

* 金税四期下税务部门税收征管的主要管控手段
* 企业对税务部门税收征管变化的应对

（三）金税四期下企业税收风险管理

* 企业税收风险形成的因素分析
* 当前企业税收环境的主要变化及影响
* 新形势下企业税收风险管理和税收筹划的基本框架

（四）基于税收政策变化的企业税收风险管理和税收筹划

* 增值税政策的主要变化及未来增值税立法的趋势
* 税收政策变化背景企业税收风险管理的要点
* 税收政策变化背景企业税收筹划的重点

（五）基于会计准则变化的企业税收风险管理和税收筹划

* 新收入准则及其它准则变化对企业税收处理的影响
* 新收入准则及其它准则变化形成的税收风险管理和税收筹划安排

（六）基于企业业财一体化的税收管控

* 企业税收风险管理和税收筹划的合同管理
* 企业所得税风险管控的所得税凭证管理

专题十：内部审计实务操作与智能审计应用

（一）审计的底层逻辑

（二）审计方法论的进阶

* 全覆盖
* 风险导向内部审计

（三）智能审计

* 大数据，云计算，区块链对内部审计的影响
* 内审的转型
* 某五百强企业智能审计模式

（四）智能审计平台搭建

（五）迈向智能审计

* 审计人员需要掌握的基础知识
* KRI+RPA实施
* 建模思路与智能分析方法
* 实现工具及系统
* 未来展望

专题十一：企业合规管理与内控风险一体化建设

（一）企业合规管理体系建设

* 中央企业合规管理办法2022
* 合规管理办法与原合规管理指引的区别
* 合规与法律、内控、内审管理关系
* 合规不起诉的意义
* 合规体系建设十二要点
* 合规信息系统构建
* 合规实务案例

(二）国资监管最新要求下的风险管控体系建设与优化

* 国务院国资委最新内控监管要求解读
* 基于国资内控监管最新要求下国有企业风险点剖析
* 企业风险管理体系建设与优化
* 如何促进和提升企业内控持续优化与有效性

（三）风险评估分析与内控报告

* 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
* 现金流、利润率等指标的评估分析
* 企业内部控制报告的撰写技巧
* 企业内控案例分析