附件2：

**新时代企业财务与管理人员专业能力提升系列培训班**

**专题介绍**

专题一：成本分析与管理决策

1. 专题介绍：

企业要适应瞬息万变的外部市场环境，取得持续性的竞争优势，就必须把重点放到制订竞争战略上来，而传统的成本管理却经常把眼光局限在单纯降低成本上。传统的成本会计不能如实反馈真实情况，会导致决策错误。因为传统成本会计的衡量标准不正确，就会导致决策不正确，进而导致公司的行动不正确，最终导致公司赔钱。本专题引入了以产出为导向的制约理论和有效产出会计（TOC/TA），将有助于学员站在更高的立足点上把握现代管理会计思想内核，启迪管理决策的新思路。

1. 课程内容：

* 战略成本管理概况及案例应用
* 业财融合思维下的管理会计架构设计
* 管理会计体系的构成
* 供应链成本管理
* 约束理论与有效产出会计

专题二：现金流与营运成本管理

（一）专题介绍：

现金流与资本是公司生存与发展的血液和生命线。公司的运转本质上就是资金的平衡周转和保值增值的动态过程。在技术创新周期加速迭代和全球化竞争日益加剧的大背景下，外部不确定性成为公司战略和财务管理的最大挑战和机遇之源，有效的现金流与风险资本管理不仅可以保障公司生产经营活动的正常进行，防范流动性风险，实现企业内涵式发展或外延式扩张，更可以通过财务金融化技术手段，构建基于资金运营的新利润区，创造公司财富和价值。

（二）课程内容：

* **现金为王：资金管理的核心理念**
* **资金和运营资本管理**
* **融资策略及融资产品规划**
* **风险识别及控制**
* **案例分析与研讨**

专题三：业财融合与对标华为全面预算绩效管理实践

1. 专题介绍：

企业真正的竞争力是管理！而强大的财务体系是有效的管理体系的基石。华为自2007年起开始IFS（集成财务转型）变革，从基础核算、财务管理演变为价值管理。

在外部环境日益复杂,商业模式不断创新的今天，财务需要从战略源头参与规划，通过宏观调控与业财融合发挥“指挥棒”的作用，成为业务最贴心的合作伙伴，敏捷应对内外部机遇调整和市场变化,牵引业务持续有效增长并实现高效的组织资源配置，打造企业核心竞争力。

1. 课程内容：

* **价值型财务管理的核心与发展方向**
* **财务角色新定位与业财融合**
* **业财融合过程中要处理的几类关系**
* **构建全方位立体式业财融合实现框架体系**
* **对标华为的全面预算管理实践**

专题四：企业内部控制与风险管理

1. 专题介绍：

内部控制对于企业经营管理的重要性日益凸显，它涉及到企业的方方面面，涉及企业运营的各个层次，包括各项业务、业务流程中的各个环节和企业中的每一个成员。到目前，国内企业的内部控制工作面临三种情况和难点：一是已经全面实施《企业内部控制规范》及其配套指引的企业，下一步的内部控制工作如何走向深入和提升优化；二是还没有全面实施的企业，特别是民营企业，如何吸取其他企业实施中积累的经验和教训，从而高起点、高水准开展内部控制工作；三是拟上市公司如何完善内部控制，特别是财务报告相关的内部控制体系，以满足监管要求，消除上市障碍。

企业风险管理是一套由企业董事会与管理层共同设立、与企业战略相结合的管理流程。它的功能是识别那些会影响企业运作的潜在事件及把相关的风险管理到一个企业可接受的水平，从而帮助企业实现管理目标。

1. 课程内容：

* 我国内控存在的常见问题解析
* 企业内控建设流程与方法
* 内控的实战技能
* 内控评价与审计
* 内控信息化建设
* 风险投资与企业融资
* 产权制度与企业法人治理结构
* 风险管理的基本框架
* 风险管理构成要素
* 企业风险管理构成框架
* 风险对企业造成的影响

专题五：经济责任审计实务与案例

1. 专题介绍：

随着《“十四五”国家审计工作发展规划》的出台，对各级党政主要领导干部和国有企事业单位主要领导人员经济责任审计，提出了科学确定经济责任审计计划和审计重点、规范经济责任审计评价、推动深化经济责任审计结果运用等重要要求。经济责任审计是内部审计中的重要审计形式之一。开展经济责任审计对于公司发现和培养重要管理人才，理清工作中责任区分，传承优秀经验，吸取前任教训都很有好处。

1. 课程内容：

* 领导干部经济责任的风险防范
* 从方案设计到整改问责

专题六：智能财务共享服务中心建设与运营实战

1. 专题介绍：

传统的财务会计专注于会计核算，在“有助于财务会计报告使用者作出经济决策”方面发挥的作用还远远不够。通过建立财务共享服务中心的方式，可以将会计基础核算等低附加值的作业劳动集中起来，基于流程再造和IT系统整合，可以最终提升会计核算业务处理效率。在巩固财务会计基础、加强管控的同时,作为后台服务的财务共享服务中心，可以为战略、经营决策提供重要的信息和分析，支持为公司创造价值的管理会计活动。

1. 课程内容：

* 财务共享服务中心建设的准备工作
* 财务共享服务中心的方案设计
* 财务共享服务中心建设的项目管理
* 财务共享服务中心增值服务的功能拓展
* 云计算、大数据、互联网背景下的财务共享服务

专题七：公司金融与财务战略

1. 专题介绍：

在财务共享等新技术系统的支撑下，在高质量发展市场的倒逼下，越来越多的财务同仁走向战略财务。我们认为，财务战略是指通过资金均衡有效的流动来保障企业整体战略目标实现的策略组合。财务战略需顺势而为，或扩张、或稳增、或防御、或收缩，其核心要素在于投融资。借助金融市场，借助兼并收购、借壳上市、定向增发、反向收购、资产证券化等手段，创造企业价值。金融市场波谲云诡，稍有不慎，满盘皆输。资深财务人员需要充分认清其本质，才能不为短期利益所惑，合理利用金融工具，为企业创造价值。

1. 课程内容：

* 财务战略管理
* 金融市场与金融工具
* 企业投融资实务

专题八：企业财务人员专业能力提升

1. 专题介绍：

新一轮科技革命和产业变革正在迅猛发展，全球经济正处在一个前所未有的变轨期，企业的发展模式、管理能力已不能满足日益变化的市场需求。如何在日益激烈的竞争中提升企业经营管理能力，让企业能够保持发展活力、动力、持续力，已成为当代企业管理者迫切需要解决的重大课题。企业自身的财务管理能力直接影响着企业财务的正常运转,良好的财务管理能力能够为企业谋划更科学的发展路径。企业从高速发展向高质量发展转变的过程中，迫切需要高素质的财务骨干人员作为支撑，从而促进企业的健康发展。

1. 课程内容：

* **财务报表阅读与分析**
* **预算管理与绩效评价**
* **资金管理与投融资业务**
* **风险管理与内部控制**
* **涉税疑难问题处理与风险应对**

专题九：财务人员法律素质提升与《民法典》权威解读

1. 专题介绍：

为便于财务管理人员更好地了解《民法典》编篡的背景、意义以及正确理解,深入解读《民法典》对民事法律行为的构成事件、行为主体要求及法律责任,掌握《民法典》的内容、框架、结构, 准确理解《中华人民共和国民法典》精神，加强对民法典学习和探讨，特开设本专题。

1. 课程内容：

* 民法典的概述、制定及重要意义
* 民法典基本规定权威解读
* 重点与法律关系及特点
* 民法典的构成要件、行为主体及责任方式
* 民法典调整对象的基本原则及热点难点解析
* 精选的民法典案例分析以及实务操作
* 民法典编撰争议问题的类型化分析

专题十：税务管理与筹划

1. 专题介绍：

财政部和国家税务总局先后出台一系列阶段性“减税降费”的政策，并推出史无前例的海南自贸港特殊税制，如何利用好这些政策并把握下一步税制改革的方向，是企业必须面对的重要课题。与此同时，“十四五”财税改革持续推进、金税三期的不断完善、国地税合并、税收大数据技术的不断进步为税源管理、涉税稽查、调查取证等提供了重要支撑，企业将面临更高的税收风险。该专题旨在进一步帮助企业了解“减税降费”政策和税制改革趋势，充分享受优惠并加强税务合规，把握税务稽查新动向，熟悉应对税务稽查的方略，防控企业税收风险。

1. 课程内容：

* 系统分析“十四五”热点税务政策，洞悉税制改革趋势
* 深入了解税务稽查风险，打造灵活多样的税收筹划平台
* 结合案例全面解读增值税、所得税等主要税种，防范涉税

风险

专题十一：企业最新会计准则调整与实务应用

1. 专题介绍：

2017-2019年，财政部修订发布了新三大会计准则，包括收入准则、金融工具系列准则、租赁准则，以及政府补助准则、持有待售和终止经营准则、非货币性资产交换准则、债务重组准则等一系列具体会计准则及应用指南，为企业相关业务的核算提供了全新的方法。从2021年开始，新三大准则在所有类型企业进入执行层面，充分认识和有效把握会计准则的变化与发展趋势，对于提高财务报告信息质量和辅助企业经营决策都有十分重要的意义。

1. 课程内容：

* 新收入准则解读和实务操作
* 新金融工具准则解读和实务操作
* 新租赁准则解读和实务操作
* 企业并购与重组相关准则解读和实务操作
* 其他新修订和发布准则解读和实务操作