附件2：

**新时代财务管理人员实务操作与素质提升系列培训班专题介绍**

**专题一：成本分析与管理决策**

1. **专题介绍：**

企业要适应瞬息万变的外部市场环境，取得持续性的竞争优势，企业就必须把重点放到制订竞争战略上来，而传统的成本管理却经常把眼光局限在单纯降低成本上。传统的成本会计不能如实反馈真实情况，会导致决策错误。因为传统成本会计的衡量标准不正确，就会导致决策不正确，进而导致公司的行动不正确，最终导致公司赔钱。本专题引入了以产出为导向的制约理论和有效产出会计（TOC/TA），将有助于学员站在更高的立足点上把握现代管理会计思想内核，启迪管理决策的新思路。

1. **课程内容：**
* 战略成本管理概况及案例应用
* 业财融合思维下的管理会计架构设计
* 管理会计体系的构成
* 供应链成本管理
* 约束理论与有效产出会计

**专题二：财务分析与价值创造**

1. **专题介绍：**

数字化浪潮带来的商业变革，已经改写了现在及未来企业的竞争法则，传统企业面对严峻现实。通过从战略视角对财务报表进行解构和重构，找到经营管理中存在的问题以及改进方向，梳理企业结构性成本和成本动因，是新时代优秀财务工作者的必备能力。

本专题帮助企业财务人员跟踪时代变革，及时把握商业动态，了解管理工具创新，提高从战略视角解读财务报表的能力，提高成本管理和经营管理水平，发挥财务部门的决策支持功能。

1. **课程内容：**
* 战略思维下的财务风险防范分析思路
* 经营能力分析：提升管理效率，控制经营风险
* 营运资本分析：提升资产效率，防范资金风险
* 流动性分析：控制企业信用风险
* 前景分析

**专题三：企业预算控制与绩效评价**

1. **专题介绍：**

本专题将通过大量的案例分析与实例演练，为学员展示一个系统、科学的预算管理体系，帮助学员了解如何编制合理的预算，如何通过全面预算管理，促进企业部门与部门之间的相互交流与沟通；如何明确并量化公司的经营目标、制定并不断调整经营计划，用预算规范企业的管理控制。真正把财务预算变成企业全体员工认同、为企业成功提供保证的全面预算管理。

1. **课程内容：**
* 预算管理在企业管理中的定位
* 预算编制过程中的控制
* 预算执行分析与调整
* 绩效管理与绩效评价

**专题四：企业内部控制与风险管理**

1. **专题介绍：**

内部控制对于企业经营管理的重要性日益凸显，它涉及到企业的方方面面，涉及企业运营的各个层次，包括各项业务、业务流程中的各个环节和企业中的每一个成员。到目前，国内企业的内部控制工作面临三种情况和难点：一是已经全面实施《企业内部控制规范》及其配套指引的企业，下一步的内部控制工作如何走向深入和提升优化；二是还没有全面实施的企业，特别是民营企业，如何吸取其他企业实施中积累的经验和教训，从而高起点、高水准开展内部控制工作；三是拟上市公司如何完善内部控制，特别是财务报告相关的内部控制体系，以满足监管要求，消除上市障碍。

企业风险管理是一套由企业董事会与管理层共同设立、和与企业战略相结合的管理流程。它的功能是识别那些会影响企业运作的潜在事件和把相关的风险管理到一个企业可接受的水平，从而帮助企业实现管理目标。

1. **课程内容：**
* 我国内控存在的常见问题解析
* 企业内控建设流程与方法
* 内控的实战技能
* 内控评价与审计
* 内控信息化建设
* 风险投资与企业融资
* 产权制度与企业法人治理结构
* 风险管理的基本框架
* 风险管理构成要素
* 企业风险管理构成框架
* 风险对企业造成的影响

**专题五：经济责任审计实务与案例**

1. **专题介绍：**

随着《“十四五”国家审计工作发展规划》的出台，对各级党政主要领导干部和国有企事业单位主要领导人员经济责任审计，提出了科学确定经济责任审计计划和审计重点、规范经济责任审计评价、推动深化经济责任审计结果运用等重要要求。经济责任审计是内部审计中的重要审计形式之一。开展经济责任审计对于公司发现和培养重要管理人才，理清工作中责任区分，传承优秀经验，吸取前任教训都很有好处。

1. **课程内容：**
* 领导干部经济责任的风险防范
* 从方案设计到整改问责

**专题六：智能财务共享服务中心建设与运营实战**

1. **专题介绍：**

传统的财务会计专注于会计核算，在“有助于财务会计报告使用者作出经济决策”方面发挥的作用还远远不够。通过建立财务共享服务中心的方式，可以将会计基础核算等低附加值的作业劳动集中起来，基于流程再造和IT系统整合，可以最终提升会计核算业务处理效率。在巩固财务会计基础、加强管控的同时,作为后台服务的财务共享服务中心，可以为战略、经营决策提供重要的信息和分析，支持为公司创造价值的管理会计活动。

1. **课程内容：**
* 财务共享服务中心建设的准备工作
* 财务共享服务中心的方案设计
* 财务共享服务中心建设的项目管理
* 财务共享服务中心增值服务的功能拓展
* 云计算、大数据、互联网背景下的财务共享服务

**专题七：投融资管理与公司并购及重组**

1. **专题介绍：**

企业的投融资也就是我们常说的融资、投资这两个方面，它们虽然是企业在运营时所采取的不同方式，但目的只有一个，那就是要利用融资以及投资办法尽快的使得企业收获更好的经济效益。

并购重组，已经成为最大化企业价值和创造持续竞争优势的企业战略的一个重要措施。本专题内容立足深入剖析企业并购重组的运作方法与策略，集合海内外并购成功案例的通行要素，帮助企业提高并购成功率。

1. **课程内容：**
* 利率市场化与互联网金融
* 资金管理创新的理念与框架
* 集团企业现金流管理与控制实务
* 企业并购与并购融资
* 并购中的估值及报告阅读的关键
* 并购重组中的财务问题
* 并购重组的风险控制

**专题八：数字化时代的业财融合实务与案例分析**

1. **专题介绍：**

在经济步入新常态的当下，企业必须以坚忍不拔的精神开展持续重塑，不断寻求并实施变革，做出敏捷的分析和预测，把资源集中于回报更高、前景更好的市场、产品或渠道。作为业务合作伙伴，财务专业人士能够为上述决策提供支持，并推动有效的绩效管理。而要实现这一目标，财务部门必须转型。财务需要借助标准化、自动化和共享服务提高效率，需要借助云计算、大数据和BI等提供有效的管理信息，通过决策支持和绩效管理发挥更大的影响力和作用，也就是业财融合。

1. **课程内容：**
* 财务管理转型背景
* 业务对财务的需求
* 战略支持路径与工具
* 财务管理转型与信息技术运用能力

**专题九：财务人员法律素质提升与《民法典》权威解读**

1. **专题介绍：**

为便于财务管理人员更好地了解《民法典》编篡的背景、意义以及正确理解,深入解读《民法典》对民事法律行为的构成事件、行为主体要求及法律责任,掌握《民法典》的内容、框架、结构, 准确理解《中华人民共和国民法典》精神，加强对民法典学习和探讨，特开设本专题。

1. **课程内容：**
* 民法典的概述、制定及重要意义
* 民法典基本规定权威解读
* 重点与法律关系及特点
* 民法典的构成要件、行为主体及责任方式
* 民法典调整对象的基本原则及热点难点解析
* 精选的民法典案例分析以及实务操作
* 民法典编撰争议问题的类型化分析

**专题十：税务管理与筹划**

1. **专题介绍：**

 财政部和国家税务总局先后出台一系列阶段性“减税降费”的政策，并推出史无前例的海南自贸港特殊税制，如何利用好这些政策并把握下一步税制改革的方向，是企业必须面对的重要课题。与此同时，“十四五”财税改革持续推进、金税三期的不断完善、国地税合并、税收大数据技术的不断进步为税源管理、涉税稽查、调查取证等提供了重要支撑，企业将面临更高的税收风险。该专题为进一步帮助企业了解“减税降费”政策和税制改革趋势，充分享受优惠并加强税务合规，把握税务稽查新动向，熟悉应对税务稽查的方略，防控企业税收风险。

1. **课程内容：**
* 系统分析“十四五”热点税务政策，洞悉税制改革趋势
* 深入了解税务稽查风险，打造灵活多样的税收筹划平台
* 结合案例全面解读增值税、所得税等主要税种，防范涉税风险

**专题十一：企业最新会计准则调整与实务应用**

1. **专题介绍：**

2017-2019年，财政部修订发布了新三大会计准则，包括收入准则、金融工具系列准则、租赁准则，以及政府补助准则、持有待售和终止经营准则、非货币性资产交换准则、债务重组准则等一系列具体会计准则及应用指南，为企业相关业务的核算提供了全新的方法。从2021年开始，新三大准则在所有类型企业进入执行层面，充分认识和有效把握会计准则的变化与发展趋势，对于提高财务报告信息质量和辅助企业经营决策都有十分重要的意义。

1. **课程内容：**
* 新收入准则解读和实务操作
* 新金融工具准则解读和实务操作
* 新租赁准则解读和实务操作
* 企业并购与重组相关准则解读和实务操作
* 其他新修订和发布准则解读和实务操作