

管理会计师（高级）专业能力认证项目

战略成本管理

考试大纲

考试目的

考察应试人员是否具备在企业和组织中领导战略成本管理工作所必备的理论知识体系、相关概念和知识储备，以及使用成本管理方法和工具、设计与实施成本管理系统的专业能力和管理能力。

考试内容与要求

第一章 战略成本管理框架

掌握战略成本管理的范畴、基本概念和框架；能够从价值管理和战略管理视角理解成本管理的意义和价值；了解管理控制杠杆理论和平衡计分卡理论对成本管理系统设计和实施的指导意义；能够深度解读《管理会计应用指引》中与战略管理和成本管理的相关联部分的内涵。

第二章 目标成本管理

掌握目标成本管理的基本概念和范畴；理解目标成本管理的原则和理论基础；熟悉目标成本管理的方法、工具和实施流程；了解目标成本法在不同行业的应用；能够对目标成本管理的效果进行梳理和评价。

第三章 作业成本管理

了解作业成本管理的原则和理论基础；熟悉作业成本的分类、成本动因识别和成本估计方法；了解作业成本管理系统的设计与实施流程；知晓作业成本管理在不同情境下的应用；能够对作业成本管理的效果进行梳理和评价。理解作业成本管理对价值管理的贡献与局限性。

第四章 质量成本管理

掌握全面质量管理的框架和要点；掌握质量成本的概念与内涵；了解质量成本管理的原则和相关理论和模型；了解进行质量成本管理的常见工具和方法；能够领会质量成本管理的难点和挑战；了解质量成本管理在不同行业中的应用案例。

第五章 价值链成本管理

掌握价值链管理的基本概念和框架；了解跨组织管控理论对价值链成本管理的指导意义；掌握价值链分析和供应链分析的常见工具和方法；知晓价值链成本管理在不同条件和情境下的应用；能够对相关管理效果进行梳理和评价。

第六章 环境成本管理

理解环境成本的概念和管理应用价值；掌握企业环境成本分析与管理方法；知晓环境成本管理在相关行业的应用案例；了解环境业绩

评价的方法和工具。

第七章 战略成本管理的支撑体系

理解并掌握战略成本管理支撑体系的基本框架和核心组成部分；理解组织理论对成本管理创新活动的指导意义；掌握战略成本管理支撑体系的基本设计原则和实施路径；了解和理解新一代信息技术对战略成本管理模式和效果的重大影响。