**附件1：**

**研讨培训活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

时间：2021年11月19日—23日

地点：北京

（具体地址研讨培训前十天见报到通知）

**二、参会对象**

机关企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等。

**三、研讨内容**

**（一）数字化与财务转型**

数字经济对企业的挑战及管理思维转变；数字化下的商业模式创新、战略调整、价值链管理与财务管理变革；大数据思维与企业核心竞争力；大数据应用与财务价值创造；数字化背景下财务能力重构。

**（二）财务数字化运营体系建设**

财务数字化整体规划；财务数字化运营体系建设要点与难点；财务数字化运营流程；财务数字化建设典型案例；数字思维与大数据商业分析工具；大数据应用与业财融合思维；大数据应用与智能风控思维。

**（三）数字化背景下的管理会计平台建设**

数字化智能化管理会计平台整体框架与发展趋势；风险管理与财务智能化；智能化管理会计报告体系；管理会计与数字化转型。

**（四）智能财务共享服务中心建设、运营**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型。

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心运营管理案例分析；集团共享中心的衍生价值；基于共享的智能报告模式及应用；财务共享中心数据中台的构建与整合。

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析。

**（五）资金集中管控与数智化时代的大司库建设**

企业财资管理信息化发展趋势；司库在集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设；财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；如何提升财资管理数字化水平。

**（六）资本结构、融资战略及实施**

资源配置导向的资金计划管理；优化资金存量与融资规模；创新融资渠道与融资策略；提高存量资金回报率。

**（七）资金管理模式创新与实践**

资金管理的组织形式；营运资本管理策略；资金管理的创新与实践；财务风险与金融风险控制；营运资金评价体系创新。

**（八）AI+RPA在财务部门的应用**

RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；RPA的选择与实施；RPA应用流程示例；案例分享；AI+RPA的未来发展。

**（九）数据挖掘技术及应用**

商业数据挖掘实际应用场景**；**从业务逻辑到数据逻辑的设计**；**数据库SQL与应用**；**Python原理与应用**；**商业数据挖掘与可视化图表及报告。

**（十）数据中台的构建**

财务中台及数据中台；中台与前后台的衔接；数据中台建设与运营；财务中台与业务中台的集成融合；财务中台实施案例；中台视角的数据资产规划与治理。

**（十一）智能财务下能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人员转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化。

**（十二）智慧税务与税务合规管理；如何应对专票电子化变革；电子会计档案的政策与实践**

**（十三）智慧商旅服务**

**（十四）参观知名企业，实务专家面对面答疑解惑**

**四、师资力量**

由政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家与教授组成。

**五、培训费用**

收费标准：培训费为2900元/人（包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等）。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理。

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《培训结业证书》。

**七、其他**

研讨培训将根据情况安排企业现场参观交流。研讨培训期间，会务组将周密细致地做好各项防疫防护工作，妥善安排各项措施，并向参会嘉宾赠送一次性口罩等防疫物资。请各企事业单位放心组织参加。

**八、联系方式**

联系人：崔老师 电话／传真：010-63381767

微信：cfocui 邮箱：[cfo@cmcfo.cn](mailto:cfo@cmcfo.cn)