**附件1： 新形势下医院战略绩效管理体系构建与优化**

**培训班工作方案**

主管主办单位：中国总会计师协会

委托承办单位：北京华夏星源国际文化传播有限公司

1. **培训时间安排**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ****序号**** | ****报到时间**** | ****培训时间**** | ****返程时间**** | ****培训地点**** |
| 第1期 | 6月18日报到 | 6月19日-21日 | 6月22日 | 广西·桂林 |
| 第2期 | 8月9日报到 | 8月10日-12日 | 8月13日 | 贵州·贵阳 |
| 第3期 | 10月15日报到 | 10月16日-18日 | 10月19日 | 四川·成都 |

1. **培训专题安排**

##### **（一）战略与绩效管理内涵**

* 十四五规划与医疗事业改革发展趋势
* 医院绩效管理在战略管理中的作用
* 基于医院战略发展的多维绩效体系的建立

##### **（二）财务视角下的战略绩效管理构建步骤**

* 制定医院战略
* 医院战略转化
* 财务视角下的医院战略绩效管理运行体系设计
* 财务视角下的医院战略绩效管理实施推进
* 财务视角下的医院战略绩效管理学习与改进

##### **（三）智慧财务助力医院卓越运营、业财融合赋能内涵式发展**

* 业财融合下的全面预算管理
* 智慧财务助力医院内控建设
* 业财融合背景下医院财务管理转型实践
* 管理会计赋能公立医院精细化运营
* 如何构建公立医院财务经济运行体
* 系新形势下医院绩效评价政策解读及界定“价值医疗”的价值
* 新形势下平衡计分卡应对公立医院变革绩效评价体系的构建
* 新形势下医保支付DRG及DIP方式改革对医院绩效管理的影响
* 新形势下基于约束理论视角优化公立医院绩效考核分配方案设计
* 新形势下构建以竞争力为导向的现代医院绩效管理体系医院绩效管 理聚焦运营提质增效

**三、课程适合对象**

* 各省、市卫生厅（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干
* 全国各医院分管财务副院长、总会计师、总审计师
* 全国各医院财务处、计财处、审计处等相关部门负责人
* 医学类高校财务、会计专业骨干

**四、授课师资团队**

国家会计学院相关教授、医学类高校财务、会计专业骨干师财政部政府会计、行政事业单位内部控制、管理会计政策制定专家、国家卫生计生委、中医药管理局财务司局相关政策制定专家，高校长期从事医药行业财会研究的专家、咨询机构从事相关研究的专家。

**五、收费标准**

1、每人收费2900元（含培训费、场地费、结业证书等费用）；

2、食宿统一安排，费用自理；

3、往返交通等费用自理。

**六、结业证书**

培训学习期满后，统一颁发中国总会计师协会《培训结业证书》。

**七、报名程序**

请报名人员按要求填写《报名回执表》（见附件2），报中国总会计师协会培训部或班务组；我们将按报名先后发放《报到通知》。本《通知》文件信息发布见中国总会计师协会网站[www.cacfo.com](http://www.cacfo.com)和华夏财金网。

**报名电话：010-85913279 传真：010-85913278**

报名咨询：中国总会计师协会培训部 桑立强

监督电话：010-88191832、88191866