附件1：

**管理会计与智能财税体系建设，财务转型与智能财务**

**共享中心建设运营提升专题研讨活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

**（一）专题：管理会计与智能财税体系建设**

时间：2020年10月23日—27日

地点：郑州市

**（二）专题: 财务转型与智能财务共享中心建设运营提升**

时间：2020年11月15日—19日

地点：海口市

（具体地址开会前十天见报到通知）

1. **参会对象**

 政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等

**三、研讨内容**

**专题一：管理会计与智能财税体系建设**

**（一）智能财税建设与财务转型**

 智能财税与数字化转型；智能财税信息化整体规划；智能财税建设要点与难点；智能财税运营流程；智能财税建设典型案例；数字思维与大数据商业分析工具；大数据应用与业财融合；大数据应用与智能风控；智能财税背景下的组织和人员能力框架转型

**（二）智能化背景下成本、预算与绩效管理等管理会计新发展**

 基于商业智能的智能管理会计平台整体框架与发展趋势；基于提质增效的全价值链成本管理；战略导向下的预算管理；基于价值评价的绩效管理；风险管理与财务智能化；智能化管理会计报告体系；管理会计与数字化转型

**（三）业财税一体化智能财务共享服务中心建设、运营**

 财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型

 共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值；基于共享的智能报告模式及应用；财务共享中心数据中台的构建与整合

 智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（四）RPA在财务部门的应用**

 RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；RPA的选择与实施；RPA应用流程示例；案例分享

**（五）数据挖掘技术及应用**

 商业数据挖掘实际应用场景**；**从业务逻辑到数据逻辑的设计**；**数据库SQL与应用**；**Python原理与应用**；**商业数据挖掘与可视化图表及报告

**（六）数据中台的构建**

 什么是财务中台及数据中台；中台与前后台的衔接；数据中台建设与运营；财务中台与业务中台的集成融合；财务中台实施案例；中台视角的数据资产规划与治理

**（七）区块链与财务转型**

“区块链+会计”的发展与前景展望；财务部门的区块链应用；区块链与财务共享中心；区块链与智能财务建设

**（八）智能财务下能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人才转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化

**（九）如何应对专票电子化变革、电子会计档案的政策与实践**

**（十）知名企业参观与实务专家面对面答题解惑**

**专题二：财务转型与智能财务共享中心建设运营提升**

**（一）数字时代下的财务变革与转型**

 人工智能时代发展与时代趋势；财务转型与财务思维创新；财务价值定位与能力框架重塑；财务共享的发展与演化；共享模式下的财务组织变革

**（二）智能共享中心建设与企业管理转型**

 财务转型与组织变革；智能财务时代的财务共享服务概念与发展；共享服务的适用性问题；新一代共享服务建设中的核心要素；信息系统对共享服务的支撑；重新认识共享中心的意义与价值；共享中心本土化的困难与挑战——共享对财务、税务、内控的影响；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**（三）智能化财务共享服务中心的建设**

 财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**（四）智能化财务共享服务中心的运营管理**

 共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**（五）财务共享服务中心如何提升**

 智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（六）新技术推动下的智能共享模式的应用**

 基于财务云的财务共享服务实施；一站式商旅服务与报账平台；B2B模式下的财务共享；智能共享及核算流程再造；平台化思维、外包与众包模式；图形识别等技术在财务转型中的应用；基于共享的智能报告模式及应用

**（七）RPA在财务共享中心的应用**

 RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；RPA的选择与实施；RPA应用流程示例；案例分享

**（八）财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能**

 资金管理集中化、财务公司与司库管理的关系；财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；司库在企业集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设；如何在现有信息化基础上建设企业司库

**（九）区块链与财务共享中心**

“区块链+会计”的发展与前景展望；从业财融合到财务-业务-信息一体化；区块链技术应用；区块链在财务共享中心的应用；从区块链看未来财务发展

**（十）如何应对专票电子化变革；电子会计档案的政策与实践**

**（十一）实务专家面对面答题解惑**

**四、师资力量**

 政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

 收费标准：每期次培训费均为2900/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

 培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《培训结业证书》

**七、其他**

 研讨培训将根据情况安排企业现场参观交流

 培训期间，会务组将周密细致地做好各项防护，妥善安排各项配套措施，并向参会嘉宾赠送一次性口罩。请各企事业单位放心组织参加

**八、联系方式**

 联系人：崔老师 电话／传真：010-63381767／63381780

 微信：cfocui 邮箱：cfo@cmcfo.cn