附件1：

**“数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设”、“财务共享中心建设、运营与提升”专题研讨活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

**（一）专题：数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设**

时间：2020年4月12日—16日

地点：上海市

**（二）专题: 数字智能时代财务共享中心建设、运营与提升**

时间：2020年5月17日—21日

地点：郑州市

（具体地址开会前十天见报到通知）

**二、参会对象**

政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等

**三、研讨内容**

**专题一：数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设**

**（一）数字智能时代的业财融合**

1、财务如何在业务规划、信息收集、分析与决策、控制与评价等方面实现对业务的支持

2、如何以数字化与智能化为基础，有效运用管理会计工具，搭建业财一体化的智能财务管理体系

**（二）数字智能时代的财务转型**

1、财务转型的方向：引入数字技术实现自动化、智能化

财务转型设计框架与大财务理念；从关注报表生成到关注管理决策需求；从核算型财务走向业务型财务与战略型财务；从关注资金的流动性走向资金的投融资运作与战略层面的司库管理

2、管理会计+信息化，推动财务管理转型

“互联网+”对管理会计体系的冲击和融合；大数据、云计算等新技术与管理会计的关系；全面整合企业信息、真正实现业财一体化的管理会计信息系统；预测、计划预算、报告一体化的信息化平台的搭建与利用；财务分析与绩效考核在管理会计软件平台上的实现

**（三）智能财务建设与财务转型**

信息化助力财务体系数字化与智能化；财务信息化发展与财务大数据价值；大数据时代组织变革与管理创新；智能财务项目规划、建设过程与难点以及若干案例分析；管理会计智能化展望；智能财务与大数据最佳实施案例；大数据应用前沿

**（四）财务转型与财务共享服务**

以共享服务为基础的财务转型；共享服务中心的建设、运营与提升

**（五）区块链与财务转型**

“区块链+会计”的发展与前景展望；财务部门的区块链应用；区块链与财务共享中心；区块链与智能财务建设

**（六）财务转型的能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人才转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化

**（七）RPA在财务部门的应用**

RPA在财务管理流程中的应用与价值；RPA与财务管理变革；案例分享

**专题二：数字智能时代财务共享中心建设、运营与提升**

**（一）共享中心发展概述**

财务转型与组织变革；智能财务时代的财务共享服务概念与发展；共享服务的适用性问题；新一代共享服务建设中的核心要素；信息系统对共享服务的支撑

**（二）数字智能时代共享中心建设与企业管理转型**

重新认识共享中心的意义与价值；共享中心本土化的困难与挑战——共享对财务、税务、内控的影响；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**（三）数字智能时代财务共享服务中心的建设**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**（四）财务共享服务中心的运营管理**

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**（五）财务转型基于共享服务平台的打造**

财务共享服务与集团信息化、管理会计的关系；管理会计导向的财务共享服务中心建设框架设计；财务共享未来发展方向

**（六）数字智能时代财务共享服务中心如何提升**

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（七）财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能**

资金管理集中化、财务公司与司库管理的关系；财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；司库在企业集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设；如何在现有信息化基础上建设企业司库

**（八）区块链与财务共享中心**

“区块链+会计”的发展与前景展望**，**区块链在财务共享中心的应用

**（九）RPA在财务共享中心的应用**

RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；案例分享

**四、师资力量**

政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

收费标准：每期次培训费均为2900元/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《财务岗位培训证书》

**七、其他**

研讨培训将根据情况安排到企业现场参观交流，欢迎推荐或自荐

**八、联系方式**

联系人：崔老师 电话／传真：010-63381767／63381780

微信：cfocui 邮箱：[cfo@cmcfo.cn](mailto:cfo@cmcfo.cn)