附件2：

**《新时代财务管理人员实务操作与素质提升》系列培训班**

**专题介绍**

**专题一：区块链实战技术与应用**

**课程内容：**

* 区块链的基本入门知识及发展历程
* 区块链思维与商业模式创新
* 区块链如何赋能实体经济
* 区块链商业应用——构建企业利益共同体解决企业激励方式与绩效方式，提升效率，构建企业共建共赢模式
* 企业新战略：市（币）值为王

**专题二：财务报表分析与会计准则最新变化及所得税汇算清缴**

**课程内容：**

* 资产负债表分析
* 利润表分析
* 现金流量表分析
* 财务报告撰写
* 最新会计准则政策解读与案例分析
* 最新会计准则改革与财务工作的启发
* 税务检查应对及争议解决策略
* 企业所得税汇算清缴新政策解读

**专题三：企业预算控制与绩效评价**

**课程内容：**

**（一）预算管理在企业管理中的定位**

* 预算管理思想在企业中的发展和运用
* 预算与战略、运营、绩效之间的关系
* 预算管理中的主体及职责定位
* 预算管理对象的性质及其分类
* 预算管理流程及制度体系建设

**（二）预算编制过程中的控制**

* 预算目标确定方法与实务
* 预算指标体系的确定及优劣
* 预算目标的有效分解策略
* 如何避免分解过程中的讨价还价困境
* 不同类型企业预算编制要点
* 实务案例分享及经验借鉴

**（三）预算执行分析与调整**

* 预算执行中的按期分解模式
* 预算执行中的偏差管理
* 预算目标动态监控技巧
* 预算调整制度的建立与优化
* 实务案例分享及经验借鉴

**（四）绩效管理与绩效评价**

* 绩效管理的基本概念
* 绩效管理的参与部门
* 平衡计分卡—化战略为行动
* 战略地图——描述企业如何创造价值
* 企业绩效评价、企业绩效评价、职能部门绩效评价、预算考核

**专题四：大数据应用与财务转型**

**课程内容：**

* 大数据对企业财务的影响
* 大数据与企业财务风险预警
* 财务转型的起点

**专题五：集团财务共享服务中心建设与运营实战技能提升**

**课程内容：**

* 财务共享服务中心建设的准备工作
* 财务共享服务中心的方案设计
* 财务共享服务中心建设的项目管理
* 财务共享服务中心增值服务的功能拓展
* 云计算、大数据、互联网背景下的财务共享服务